



**FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACION DE BPA (Global Gap)
EN LOS PROCESOS DE LA CADENA PRODUCTIVA PARA
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN EL CULTIVO DE PALTO
Región – La Libertad
2014**

Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez
Gestor de Campo Sierra Exportadora

RESUMEN

En el marco del proyecto regional SIERRA EXPORTADORA está contemplado el desarrollo de proyectos Concientización de productores con el objetivo de promover la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA/Global Gap) y Mejorar los procesos productivos del cultivo de Palto para el aseguramiento de la calidad y así incrementar el beneficio ambiental y socio-económico generado por la implementación de las (BPA/Global Gap). De este modo se quiere hacer un aporte a la disminución del impacto ambiental de la producción agrícola, e incrementar el control y eficiencia de los procesos de producción asegurando la calidad del producto.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

INTRODUCCION

El concepto de Buenas Prácticas Agrícolas BPA (Global Gap) ha evolucionado estos últimos años en el contexto de una rápida modificación y mundialización de la economía de los alimentos y como resultado de los intereses y compromisos de un amplio conjunto de interesados acerca de la producción y seguridad de los alimentos, la inocuidad y calidad de los alimentos y la sostenibilidad ambiental de la agricultura.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

ANTECEDENTES DE LAS BPA/GLOBAL GAP

- Preocupación mundial por la salud y una alimentación sana.
- Necesidad mundial de disponer de alimentos listos para el consumo.
- Envejecimiento de la población hace más susceptibles a las personas a enfermedades.
- Problemas de salud (enfermedades y muertes) originados por intoxicaciones con alimentos.
- Grave deterioro ambiental.
- Sensibilización a los problemas sociales.
- Apertura económica.
- Libre comercio.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LAS BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS (BPA /GLOBAL GAP)

Las BPA son prácticas para el mejoramiento de los métodos convencionales de producción, haciendo énfasis en la INOCUIDAD del producto, y con el menor impacto de las prácticas de producción sobre el ambiente, la fauna, la flora y la salud de los trabajadores; cobijan las acciones involucradas tanto en la producción, como en el transporte y la comercialización de productos alimenticios de origen agrícola, pecuario y pesquero. Las Buenas Prácticas Agrícolas se encuentran conceptualizadas en cuatro lineamientos generales: Inocuidad, Protección Sanitaria, Sostenibilidad Ambiental, y Salud, Seguridad y Bienestar Social. A partir de estos principios los sectores públicos y privados deberán interactuar en la construcción de las directrices específicas de gestión y cumplimiento para los diferentes sistemas de producción.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

INOCUIDAD

La inocuidad es la garantía que se le da al consumidor, de que el producto que va a adquirir, no perjudicará su salud y la calidad es la garantía de que el producto contiene unas característica internas y externas que lo hacen ser mejor que los otros productos como, por ejemplo, su durabilidad, sus características organolépticas, color, forma, sabor, etc.

El principio de inocuidad propende por ofrecer a los consumidores alimentos sanos, a través del cuidado en el desarrollo de prácticas productivas que minimicen los riesgos (físicos, químicos y biológicos) que pueden llegar a afectar la salud. A partir de este lineamiento de las **BPA/Global Gap**, las estrategias de producción de alimentos serán establecidas según la realidad y el contexto en el que se presenta.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LAS BPA/GLOBAL GAP Y SU IMPLEMENTACIÓN

- Proteger al consumidor nacional al otorgar garantía de la inocuidad de las frutas y hortalizas producidas y comercializadas.
- Fomentar la confianza de los mercados extranjeros en la inocuidad de los **productos** producidos a nivel nacional.
- Lograr el reconocimiento de los protocolos y/o programas nacionales en los mercados objetivos.
- Incrementar la disponibilidad de alimentos inocuos.
- Aplicar **BPA (Global Gap)** es un instrumento de diferenciación, al poder otorgar garantía sobre la inocuidad de los productos ofertados.

Al contribuir con los productores de maní al fortalecimiento del proceso productivo, durante su producción primaria, de manera que a través de la disposición del presente manual de **BPA (Global Gap)** se garanticen el establecimiento de medidas sanitarias y fitosanitarias, que conlleven a mejorar satisfactoriamente la calidad productiva en términos de sanidad e inocuidad del rubro de producción de Palto en respuesta a las exigencias actuales del mercado y en interacción positiva de su sistema de producción con el medio ambiente.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

RECOMENDADAS PARA ASEGURAR LA INOCUIDAD DEL PRODUCTO

- Determinar la utilización pasada y presente de la zona destinada para la producción con el fin de evaluar los posibles peligros, incluso los que podrían transportarse de zonas aledañas al lugar de producción (historial de campo de producción).
- Evaluar el acceso de los animales a las fuentes de agua que serán utilizadas para la producción, para evaluar contaminación fecal de los suelos y aguas.
- Evaluar la posibilidad de contaminación del campo por goteo, lixiviación o desbordamiento de lugares donde haya estiércol almacenado.

De acuerdo a lo establecido por el Codex Alimentario, la inocuidad es la garantía de que un alimento no causará daño al consumidor cuando el mismo sea preparado o ingerido de acuerdo con el uso a que se destine.

La aplicación de **BPA (Global Gap)** se fundamenta en la identificación de peligros (físicos, químicos y biológicos), y la determinación de las prácticas más apropiadas para su prevención y control.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

TRAZABILIDAD, DOCUMENTACIÓN Y REGISTROS

Está determinada por la demostración con evidencias de que un producto ha sido producido bajo un manejo técnico y administrativo con criterios de calidad y que garantice inocuidad para el consumo

En toda explotación los registros son de máxima importancia dado que, si manejamos nuestra finca como una empresa, ellos son de gran utilidad para la correcta administración, también es una exigencia de las **BPA (Global Gap)**, pues en ellos se puede evidenciar la aplicación de los diferentes criterios de cumplimiento. Se debe conservar los registros de todas las actividades que tienen que ver con el proceso productivo para cada lote, mínimo 2 años.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

ENTIDAD EN DESARROLLO: CEPROVACS

La central de productores agropecuarios del valle Santa Catalina ,es una organización de segundo nivel conformada por 19 organizaciones de base denominada PRHOAN(Organización de productores de hortalizas Orgánicas y de animales menores)las cuales se crearon con la finalidad de crear una agricultura sostenible que contribuya a la conservación del medio ambiente y la generación de ingresos a los pequeños productores del valle Santa Catalina, se inicia como pequeña experiencia hace 4 años ; a raíz de esta experiencia de organización es que los mismos productores se ven en la necesidad de hacer extensiva la idea a otros sectores del valle para mejorar su competitividad, consolidar volúmenes de calidad y ofertar de manera colectiva a los mercados locales.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

F.O.D.A.

Fortalezas

Organización líder en la región la libertad que promueve e implementa una agricultura orgánica sostenible.
 Ente promotor del bienestar social de sus asociados generando articulación al mercado y el desarrollo local del valle Santa Catalina.
 5 años de experiencia en el manejo de cultivos orgánicos y comercialización a los principales supermercados de la región.

Oportunidades

Creciente demanda por productos ecológicos y orgánicos en el mundo.
 Voluntad de organizaciones locales de invertir en el mejoramiento de la producción y competitividad
 Los TLC que reducen gradualmente los aranceles, facilitando el comercio exterior.

Debilidades

Deficiente aplicación de BPA/Global Gap en las parcelas de los socios integrantes del CEPROVASC
 Insuficiente asistencia técnica para organizar, controlar y asegurar los procesos productivos para incrementar la calidad del producto.
 Falta de conocimiento de la normativa BPA/Global Gap.

Amenazas

Crisis mundiales reducirían el monto de importaciones de los países.
 Incremento de aranceles
 Malas prácticas en los procesos productivos que reduzcan la calidad del producto.
 Los agricultores no cuentan con conocimiento de los beneficios de contar con las BPA/Global Gap.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

PLAN DE INTERVENCIÓN DE SIERRA EXPORTADORA ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad 1:

Procesamiento de Inspección y diagnóstico del estado inicial de las instalaciones de CEPROVASC.



(Imagen 1: campo adulto de manejo netamente orgánico, ubicado en la localidad de Menocucho, distrito de Laredo- Provincia de Trujillo)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Dificultades encontradas:

- Acceso a las parcelas en mucho de los casos es accidentado y lejano.
- Incumplimiento de las tareas o indicaciones dejadas, o cumplimiento a largo plazo.
- Presencia de productores resistentes al cambio, que indisponen a los socios.
- Falta de criterio en muchos de los casos en el cumplimiento de la normativa.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 1:

- La definición de los criterios de selección se realizó de modo transparente en base a la participación del cliente FAIRTRASA con las condiciones requeridas del mercado y así como puntos a tomar en cuenta dentro de los procesos productivos orgánicos, así como el asesoramiento técnico del Ing. Grower Eduardo Aguilar Rodríguez por parte de Sierra Exportadora.
- Para alcanzar este objetivo se tuvo que replantear la metodología inicial de basar los criterios de selección sobre los resultados del diagnóstico, dado que éstos no reflejaban el real grado de cumplimiento de la Norma BPA/Global Gap vigente a la fecha.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Actividad 2:

Fidelización, inducción y sensibilización de los productores pertenecientes a las diferentes Prohams de CEPROVASC.



(Imagen 2: inducciones y sensibilización de los productores sobre las BPA/Global Gap y los beneficios que este les trae, Proham Poroto, Distrito de Poroto, Provincia de Otuzco - La Libertad)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 2:

- El proyecto inicialmente consideraba la implementación básica de la normativa BPA/Global Gap clasificar, pero en previsión que alguno de ellos no logre el desempeño deseado, en coordinación con los diferentes Prohams se definió como criterio de trabajo lograr un estándar en el proceso de implementación entre los diferentes Prohams, afín de lograr un desarrollo de la implementación de la normativa no solo de manera individual si no a nivel de asociación, para lograr los resultados esperados de la implementación.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Actividad 3

Charlas de Capacitación referente a los procesos productivos y la implementación de la normativa BPA/Global Gap.



(Imagen 3: Charlas de capacitación de los procesos productivos a tomar en cuenta y la adecuada manera de desarrollarlos, charla dictada el día 16 de Octubre del 2014, se conto con la presencia del Ing. Juan C. León de Ceprovasc, y el Ing. Grower E. Aguilar por parte de Sierra Exportadora.)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 3:

- Se impartieron charlas de inducción en cada visita motivando e incentivando la implementación de la normativa BPA/Global Gap, así como Charlas técnicas a cerca de los procesos productivos orgánicos y los puntos de mayor importancia de la normativa y los beneficios que la misma les traerá a cada uno de los productores, la charla brindada a los representantes y promotores de campo de cada una de los Prohams, charla en la cual se conto con la presencia del Ing. Juan Carlos León, por CEPROVASC, y la de los profesionales de Sierra Exportadora (Charla brindada el 16 de Octubre del 2014), se logro la presencia notoria de los presidentes de las diferentes Prohams así como de los promotores de campo, captando el interés absoluto de los asistentes en la mejora de sus procesos productivos para el incremento de la calidad de sus productos.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Actividad 4:

Procesamiento de resultados, y seguimiento de los mismos.



(Imagen 4: se aprecia el avance en el proceso de definición e instalación del cerco perimétrico, Imagen 5: se puede visualizar la señalética instalada de manera adecuada en la área de producción, las acciones se encuentran bajo la mejora continua tal como la normativa BPA/Global Gap estipula.)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 4:

- Se les Brindó la lista de Verificación de la normativa BPA/Global Gap vigente a la fecha, así como modelos de registros base y manuales de procedimientos a cada una de las Prohams pertenecientes a CEPROVASC, para que sean distribuidos de manera controlada entre los asociados de las diferentes Prohams.
- Se requirió re insistir en la ejecución de las actividades reiteradas veces, por la baja acogida inicial, los resultados obtenidos en adición a los conceptos vertidos es que su realización exigió que los participantes desarrollen la necesidad de leer la lista de verificación de la Normativa y mantener rutinariamente los registros pertinentes a la implementación del sistema de mejora de la calidad a través de la normativa BPA/Global Gap, inicien el contacto personal entre los participantes del Proyecto (asociados de las diferentes Prohams), ya que se formaron grupos de trabajos conformados por los participantes de cada uno de los Prohams para ejercer un auto control de cumplimiento de las recomendaciones y las actividades a realizar dentro de sus instalaciones para la adecuada implementación de la normativa BPA/Global Gap.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Actividad 5:

Charlas de reforzamiento de conocimientos sobre la normativa BPA/Global Gap, para fortificar y generar amplitud de criterio en los productores de las diferentes Prohams de CEPROVASC.



(Imagen 6: Charla de refuerzo de la normativa BPA/Global Gap, con énfasis en trazabilidad y documentación de la normativa, a cargo del Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez por parte de Sierra Exportadora.)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 5:

- Se impartieron charlas de inducción en cada visita motivando e incentivando la implementación de la normativa BPA/Global Gap, así como Charlas técnicas con respecto a la documentación requerida por la normativa, así como la manera adecuada de como llenar los registros, se logra sembrar conciencia en los productores asistentes a las charlas sobre la importancia de los registros y su sustentabilidad en cada una de las acciones tomadas en los procesos productivos de manera justificada, adecuada, oportuna y eficiente, lo cual les genera control absoluto sobre lo que sucede en sus instalaciones, se les deja en claro la necesidad de mantener y mejorar los registros requeridos de manera continua y sostenerlos permanentemente en mantenimiento.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

Actividad 6:

Seguimiento del cumplimiento de las recomendaciones, y actividades pertinentes a la normativa BPA/Global Gap, así como el reforzamiento de la fidelización de compromiso de mejora de la calidad..



(Imagen 7: En este caso podemos visualizar la intención de productores en mejorar los procesos de producción con riego tecnificado, Imagen 8: se visualiza la implementación de Mulch a cuello de planta a fin de mejorar la eficiencia de los procesos productivos.)

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

LOGRO 6:

Se realizó visitas de fidelización a 4 de los diferentes Prohams, contando con la presencia de la Sra. Olga Alayo, presidenta del Proham Sto. Domingo, y del CEPROVASC, el Sr. Marciano Idelfonso, presidente del Proham Quirihuac, la Sr. Rosa Terrones, presidenta del Proham Nuevo Amanecer y el Sr. Juan Lujan, presidente del Proham Pampas de San Juan), contando con la presencia del Ing. Guillermo Parodi, Jefe del Proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva Palto, así como la presencia de la Lic. Zulma Jeri, jefe de la sede La libertad y el Ing. Grower Eduardo Aguilar Rodríguez, para Sierra Exportadora, visitas en las cuales se trato los objetivos trazados por Sierra Exportadora y los trabajos que se están realizando para el fortalecimiento de la cadena productiva de palta en la región La Libertad, recalcando el compromiso de la institución para los fines dispuestos.

- Se logro despertar la capacidad visionaria de los productores los mismos que se sienten incentivados a implementar tecnologías actual en los procesos productivos, los mismos que se puedan realizar de manera mas eficiente.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

PROBLEMAS ENFRENTADOS

a) Los resultados de la autoevaluación no reflejaron el real grado de implantación de los requisitos de la Norma BPA/Global Gap.

Las diferentes asociaciones presentaron menor conocimiento de los requisitos de la Norma BPA/Global Gap, mostraron una clara tendencia a registrar como “sí cumple” a las preguntas contenidas en la autoevaluación, respuestas no sostenibles con el criterio adecuado.

b) Un significativo porcentaje de participantes no tenía mayor expectativa a establecer las acciones necesarias para la implementación de la normativa BPA/Global Gap.

Esta situación se hace particularmente evidente en la mayoría de los participantes de las diferentes Prohams pertenecientes a CEPROVASC. Las actividades a ejecutar y muchas de las recomendaciones dadas a las diferentes Prohams no fueron acatadas por los muchos de los asociados, lo cual no permitía un avance notorio en la implementación de la normativa BPA/Global Gap.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

c) Retrasos logísticos en las Prohams limitó la realización de las actividades de implementación de la normativa BPA/Global Gap.

El acceso a algunos materiales necesarios para la implementación de la normativa BPA/Global Gap, fueron gestionados a través de asambleas a nivel de las diferentes Prohams, en el cual se hizo evidente la resistencia al cambio, y la negativa o imposibilidad de algunos de los asociados para poder brindar lo necesario para la adquisición de los materiales adecuados para la implementación de la normativa BPA/Global Gap y su respectiva documentación, motivo por el cual se generó un retraso prolongado en las acciones más visibles de la normativa.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

c) Retrasos logísticos en las Prohams limitó la realización de las actividades de implementación de la normativa BPA/Global Gap.

El acceso a algunos materiales necesarios para la implementación de la normativa BPA/Global Gap, fueron gestionados a través de asambleas a nivel de las diferentes Prohams, en el cual se hizo evidente la resistencia al cambio, y la negativa o imposibilidad de algunos de los asociados para poder brindar lo necesario para la adquisición de los materiales adecuados para la implementación de la normativa BPA/Global Gap y su respectiva documentación, motivo por el cual se generó un retraso prolongado en las acciones más visibles de la normativa.

d) Resistencia al Cambio y falta de hábito.

Cuando se realizó la evaluación de las acciones y los registros pertinentes a la BPA/Global Gap, llevado a cabo en las instalaciones de los asociaciones participantes del proyecto, se notó una descontinuidad en el mantenimiento de los registros y actividades realizadas según las recomendaciones exigencias de la normativa BPA/Global Gap.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

RIESGOS

a) Reclamos socioeconómicos en algunas de las Prohams de CEPROVASC que afectan el desarrollo de las actividades planificadas.

El principal motivo y más resaltante percibido se dio con la organización interna de las diferentes Prohams, las mismas que contaban con asociados participantes con disyuntivas e indisposición a colaborar para la mejora e implementación estandarizada de sus propia asociación, dificultando la adquisición de los materiales necesarios para la implementación de la normativa BPA/Global Gap.

b) Retiro del proyecto por enfoque en otros objetivos.

A la fecha se ha presentado el caso de algunos Productores de algunos Prohams, los cuales desisten de la implementación de la normativa debido a que en su mayoría cuentan con indisposición a la implementación del sistema normativo BPA/Global Gap.

c) Retrasos en el avance de la implementación por problemas internos de las asociaciones.

Durante el desarrollo implementación ya se han presentado problemas de concretar las decisiones para participar en el proyecto, los efectos inmediatos se muestran en retrasos en el avance de la implementación.

Se propone sensibilizar a los participantes para que puedan ser partícipes de la implementación de la normativa BPA/Global Gap, o en todo caso eviten retrasar directamente el proceso de implementación, involucrado en el desarrollo del proyecto.

d) Avance lento en el desarrollo de la documentación debido a que los productores cuentan con poco hábito y costumbre para registrar las actividades que realizan.

La mayor parte de los productores cuentan con solo su presencia permanente o itinerante en sus instalaciones, por esta razón tienen dificultades para asignar tiempo adicional y costumbre o habilita a su rutina de trabajo diario para desarrollar la documentación requerida por la Norma BPA/Global Gap.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

CONCLUSIONES:

En la presente intervención se promovió la implementación del sistema normativo BPA/Global Gap, obteniendo resultados alentadores en iniciativa de los productores de 6 prohams de las 19 presentes, siendo los más representantes en su participación de la intervención:

- Proham: Pampas de San Juan
- Proham: Nuevo Amanecer
- Proham: Sol Naciente
- Proham: Quirihuac
- Proham: Poroto
- Proham: La Merced.

Cabe recalcar que se presentó en muchos casos falta de control y procedimiento adecuado en las labores encargadas para la implementación de la normativa, siendo uno de los puntos más notables en mencionar, que los productores toman a la ligera los cuidados que la normativa les exige mantener en sus procesos productivos, descuidando así no solo cumplir con los pasos iniciales de la implementación, así como también generando indisponibilidad en los socios de su propias Prohams, denotando muchas veces conformismo con lo que han logrado al momento, sin aspirar a más, en muchos de los casos se presentó ímpetu y ánimo de cumplir con las recomendaciones dadas, sin embargo en las reuniones de Prohams existían conflictos internos que perjudicaban la adquisición de los materiales que todos necesitan para cumplir con las metas, y las visitas de campo, falta de hábito o costumbre en las actividades a realizar, descuido en mucho de los casos.

Se requiere serios ajustes en los procedimientos técnicos vinculados al manejo de los emprendimientos intervenidos que afectan la calidad u competitividad de la palta obtenida de los campos de las asociaciones beneficiarias. En tal sentido los aspectos afectan la productividad de los campos deben ser reestructurados o seriamente modificados.

CEPROVASC posee muchas fortalezas, y oportunidades, sin embargo les hace falta trabajar a conciencia y más detenidamente la normatividad BPA/Global Gap, presentando mayor atención y dedicación a ello, puesto que los productores dentro de las asociaciones prohams suelen distraerse por las nuevas propuestas con las que cuenta la asociación, desviando la mirada a otras metas sin concluir las dadas al momento, se debe ser cuidadoso en las gestiones realizadas, para ser efectivo y eficiente para la certificación que pueden acceder.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez

RECOMENDACIONES

CEPROVASC recibe apoyo de Sierra Exportadora para desarrollar los procesos de implementación que permitan mas adelante lograr a certificación BPA/Global Gap de sus emprendimientos, por ello se sugiere que CEPROVASC se comprometa a realizar la inversión necesaria para no descuidar la implementación de la Norma BPA/Global Gap.

Que la organización CEPROVASC, realice reuniones donde participen la mayor parte de sus Directivos y asociados de las diferentes Prohams para recalcar los beneficios de participar activamente en el proyecto y de las responsabilidades asumidas para apoyar su ejecución.

Coordinar con la con las diferentes Prohams para identificar acciones que puedan generar sinergias con las actividades que desarrolla actualmente el proyecto, para generar un mapeo adecuado de el entorno en el cual se encuentran sus instalaciones.

Motivar a CHAVIMOCCHIC, como entidad responsable de la supervisión de la calidad del agua empleada para los procesos productivos, para que forme Inspectores familiarizados en la Norma BPA/Global Gap de modo que en las inspecciones que ejecute se solicite como buena práctica la aplicación de los requisitos de esta norma internacional.

Para los siguientes proyectos o cursos que impliquen la interpretación de una norma, considerar la entrega de un original del documento estudiado.

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez



GRACIAS

• Ing. Grower E. Aguilar Rodríguez